



Выжмите всё из ваших
web-разработчиков!

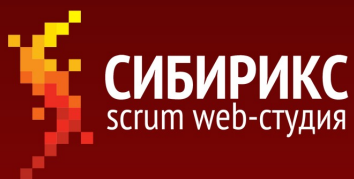


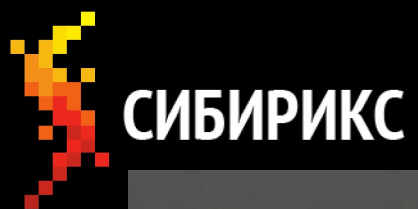


Владимир Завертайлов



- Работаем по Scrum
- Специализируемся на приложениях для соцсетей





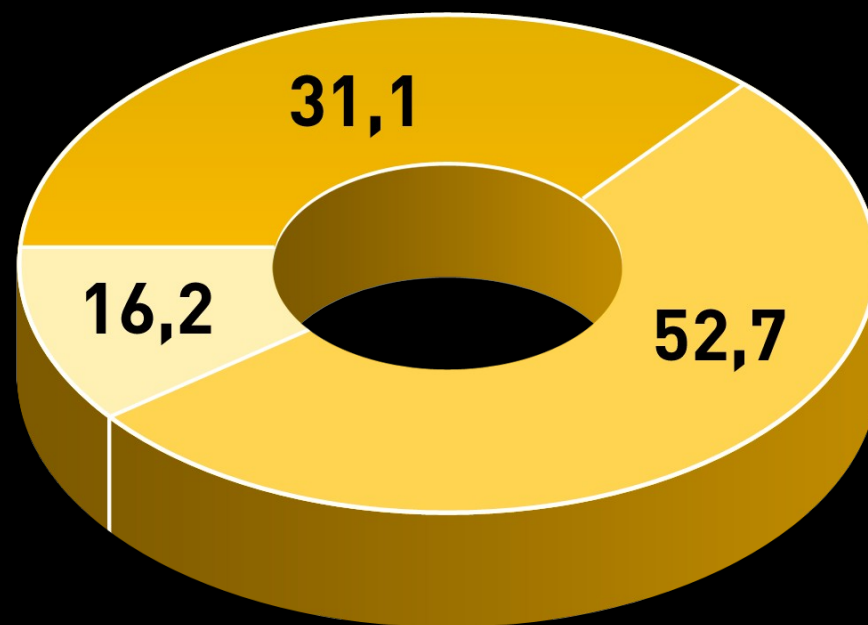
Статистика успешных проектов в США

16,2% — успешны

52,7% — превысили срок и бюджет

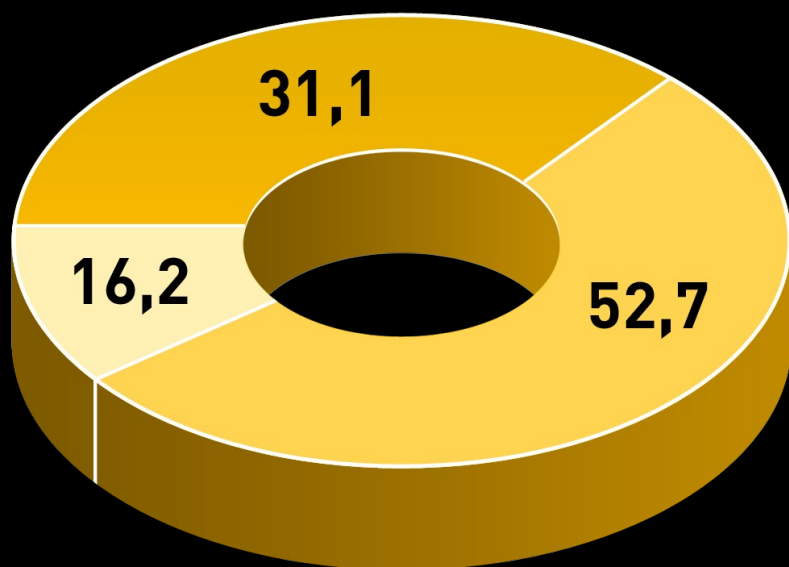
31,1% — аннулированы

Standish Group, 1994
364 американских
корпораций, более 23
тысяч проектов

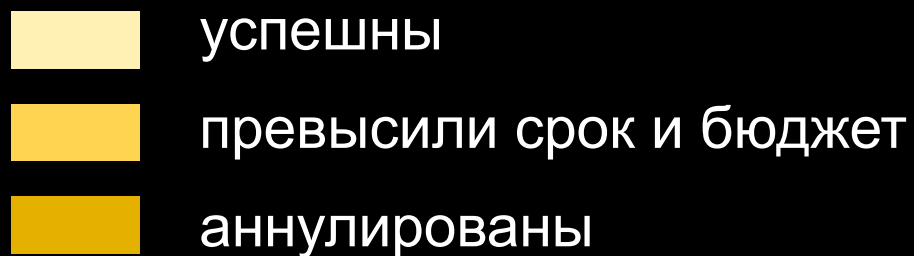
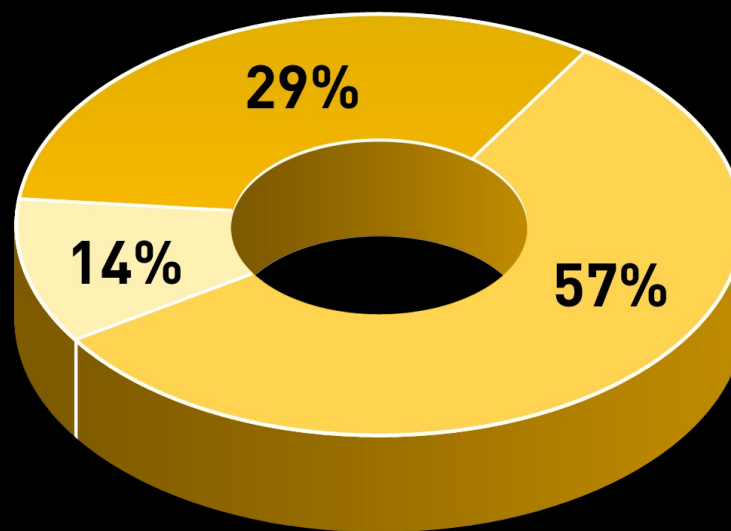


Статистика успешных проектов в США

1994



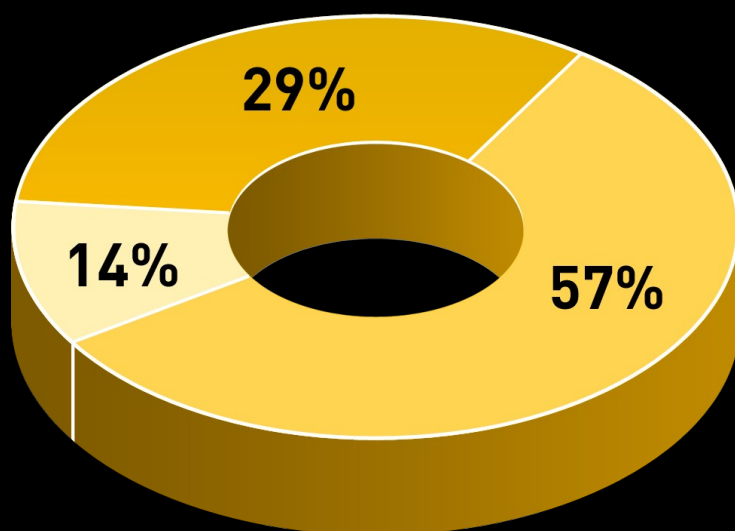
2012, водопадная модель



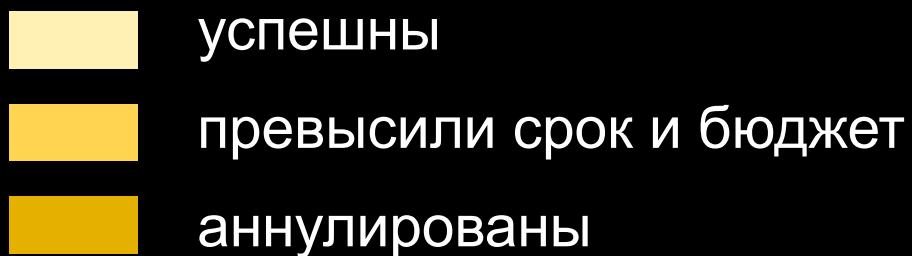
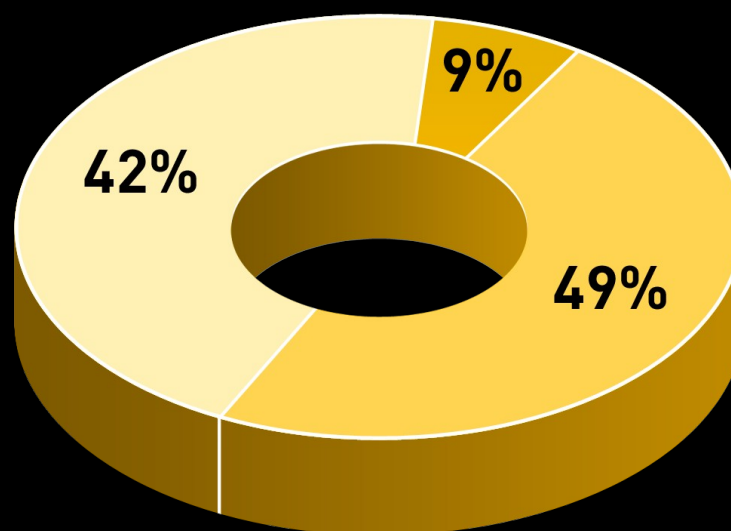
CHAOS Manifesto from the Standish Group, 2012

Статистика успешных проектов в США

Водопадная модель



Scrum





— Дискоммуникация



Нужно кое-чего
изменить



Они опять хотят от
нас какую-то херню!





Несколько примеров из IT





Насяльника, цемент не подвезли





Выбираем: студия или фриланс?

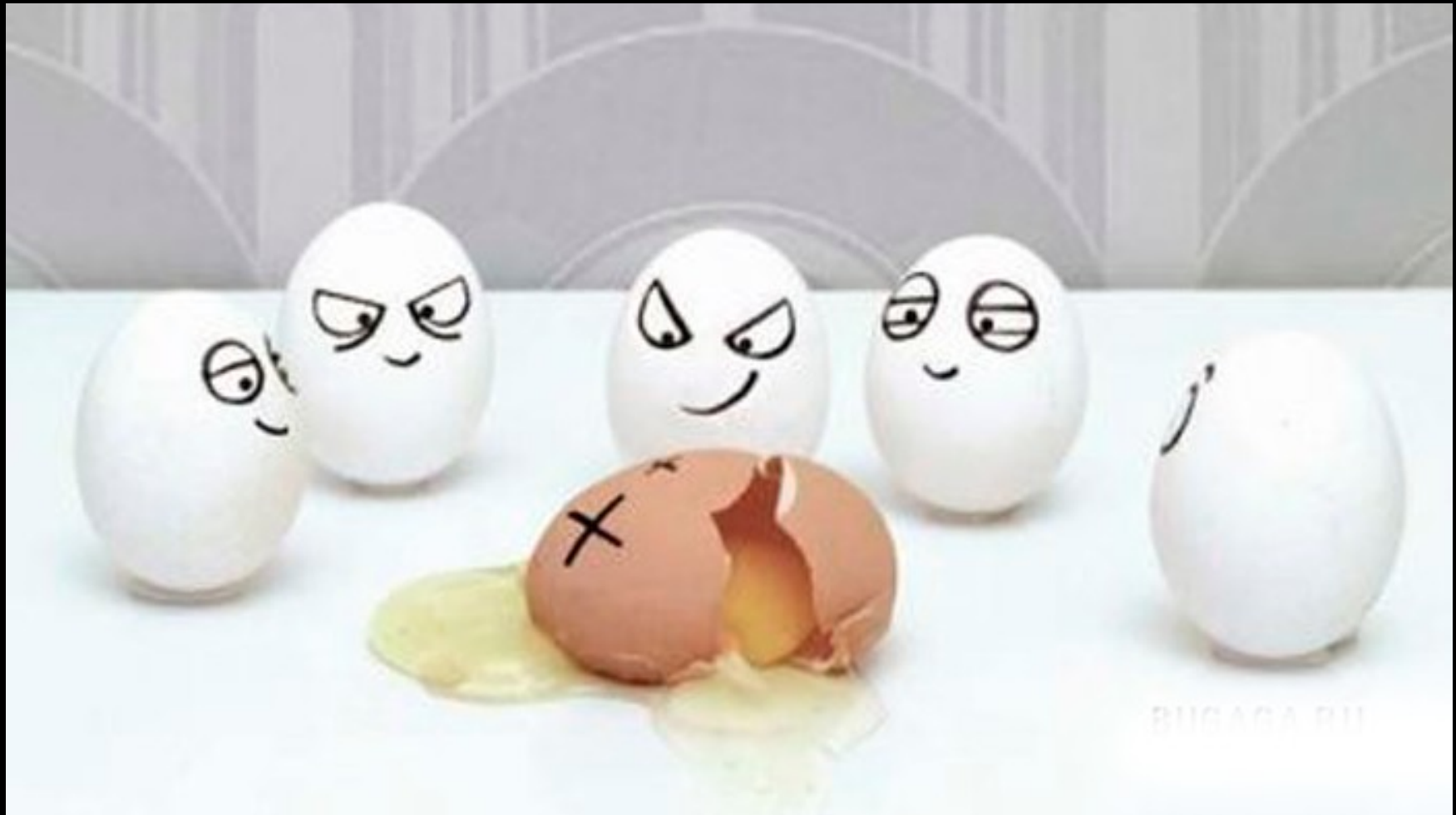




Похоже, чтобы сэкономить — придется
сделать часть работы за этих лентяев!



Диктатура на проекте — это добро!



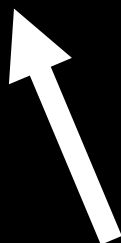


СИБИРИКС

Кризис: все готово, но я еще не
проверял



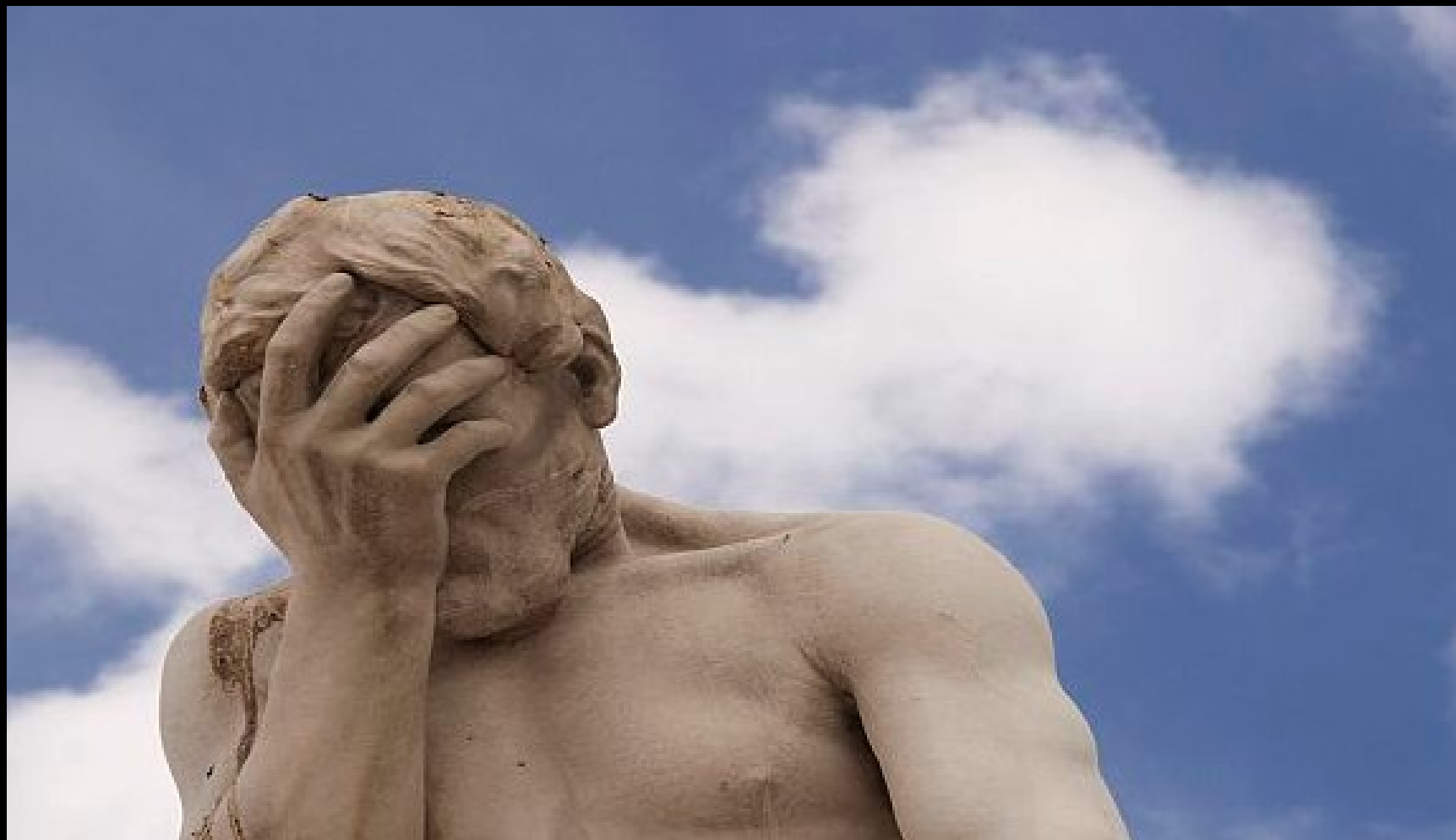
3/4



Спровоцируйте его сами, в начале



Вы сделали то, что мы просили.
Но это не то, что нам нужно!





Честно сформулируйте главную цель проекта:



- освоить бюджет;
- чтобы директор отстал;
- нужен по закону;



Честно сформулируйте главную цель проекта:



— сайт должен стать источник заказов, обеспечивающий ежемесячный оборот в 25.000.000 рублей



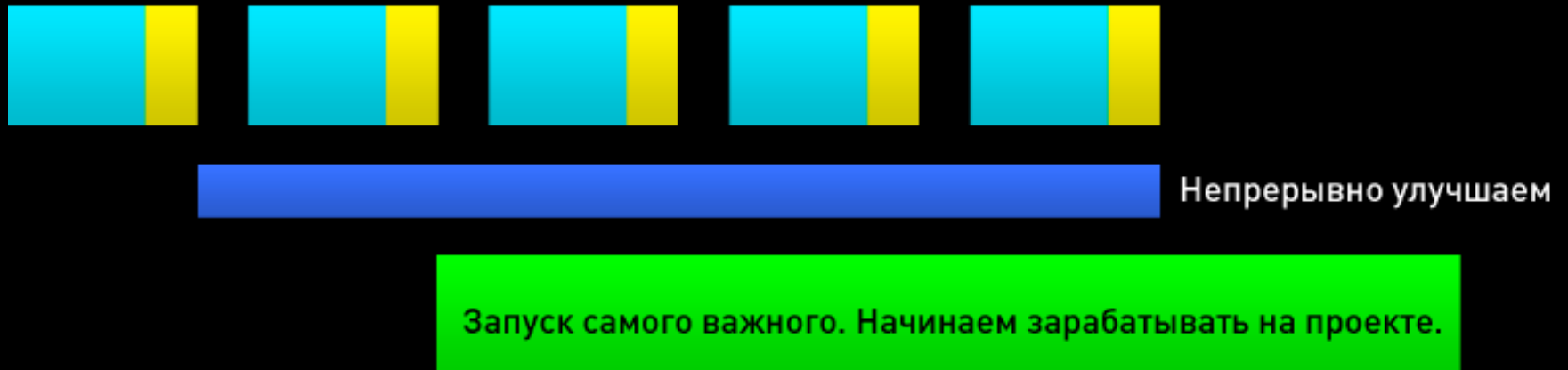
СИБИРИКС

Короткие этапы, быстрый старт!

Так делают обычно (водопадная модель)



А так — быстрее и выгоднее (Scrum)





Уменьшайте работу «в прогрессе»

Функции текущего этапа.
Самые-самые важные
с точки зрения бизнеса

Детализованы и не
подлежат изменению.

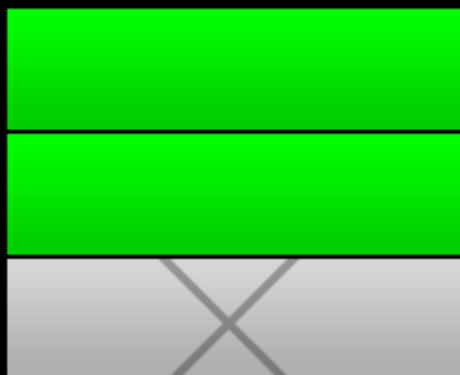


Бизнес-функции разбиты
на технические задачи
и оценены.

Задачи следующего этапа
прорабатываются
и планируются по ходу работы.



Задачи следующих этапов.
Записали, чтобы не забыть.
Все хотелки и идеи.
Детальная проработка пока
не требуется.



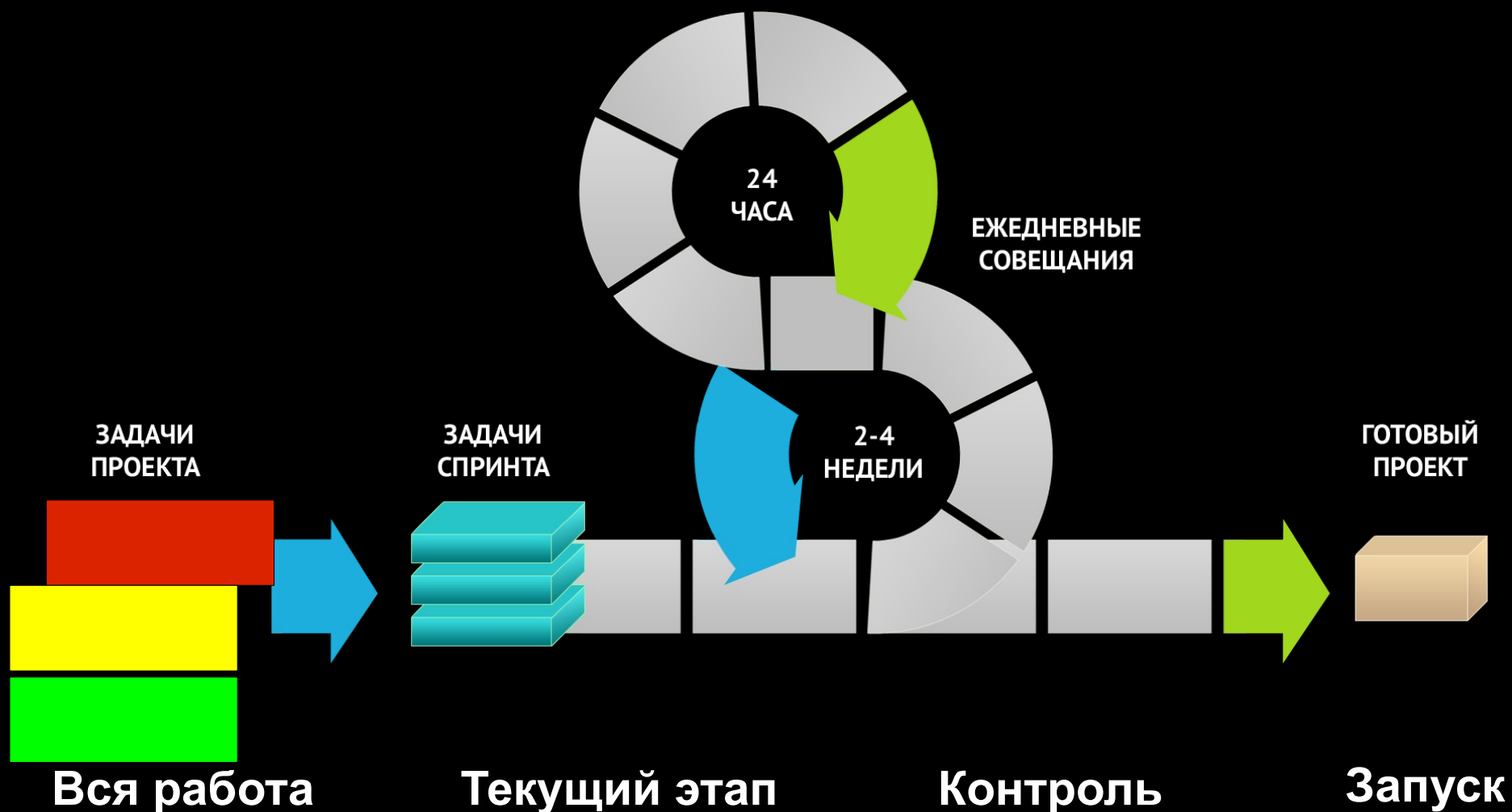
Можно убирать
неактуальные функции.

А можно добавлять
новые прямо по ходу!





В сухом остатке:

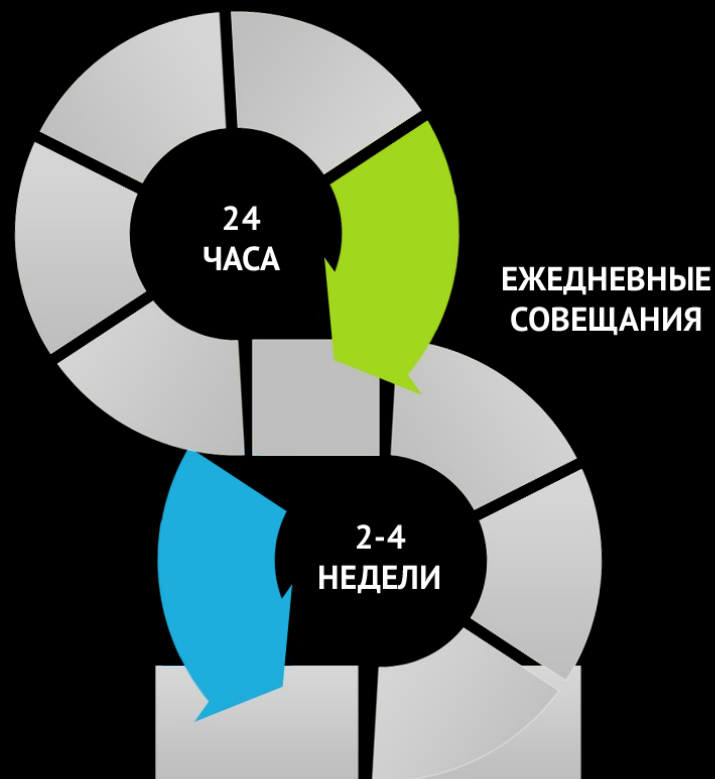


Самый важный слайд 3 ежедневных вопроса:

- Что было сделано за вчера?
- Что будет сделано сегодня?
- Какие есть проблемы?

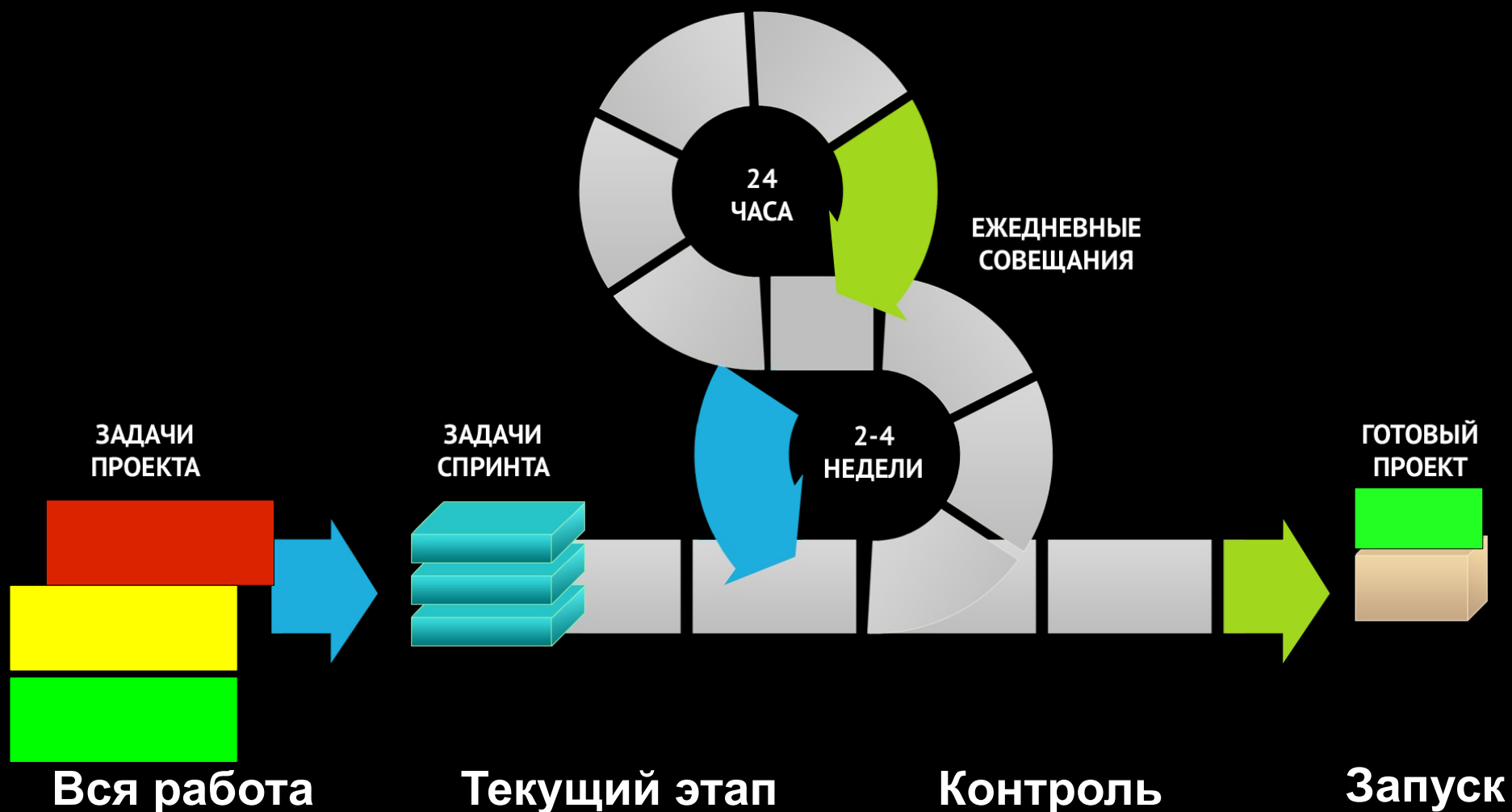
5-15 минут, в одно и тоже время.

В технические дискуссии не вступать.





В сухом остатке:





Где не работает?

- Низкоквалифицированные разработчики
- Госзаказы

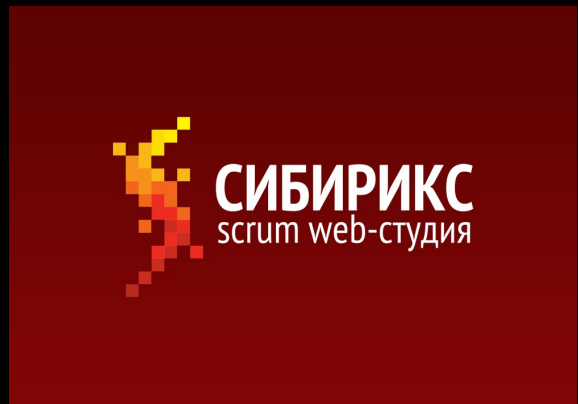




- + Самый быстрый старт
- + Низкие затраты на переделку
- + Получаем «то, что нужно», а не «то, что просили»



« Фиксированная цена почти всегда кидалово той или иной стороны, и кто-то всегда недоволен.
Конфуций, 424 до н.э.



Владимир
Завертайлов

Много полезной
информации:

<http://blog.sibirix.ru>

Vladimir.Zavertaylov@sibirix.ru

Спроси меня :-)

- Сколько провалилось проектов
- Дискоммуникация
- Изменения в проекте
- Примеры из IT
- Тоталитаризм
- Управление изменениями
- Гибкий подход